



وزارة الصناعة والمعادن  
الشركة العامة للفوسفات

الملف الاستثماري  
إنشاء مجمع لإنتاج الاسمدة الفوسفاتية  
في مقر الشركة العامة للفوسفات في القائم مع  
كافة ملحقاتها

٢٠٢٤

## المقدمة

يمتاز العراق بثروته المعدنية الوفيرة والمتنوعة والتي لا تزال بعيدة عن الاستثمار الفاعل والمؤثر في اقتصاديات العراق. وخلال أكثر من نصف قرن من العمل الجيولوجي الاستكشافي الذي نفذته هيئة المسح الجيولوجي العراقية امكن الحصول على صورة واضحة ودقيقة عن المصادر المعدنية والصخور الصناعية في العراق وتحديد الخزين القابل للاستثمار الصناعي من الناحيتين الكمية والنوعية حيث تظهر البيانات المعدنية المتوفرة وجود خزين هائل من الفوسفات يتجاوز العشرة مليارات طن في الصحراء الغربية وخزین من الكبريت الحر هو الاول من نوعه عالمياً يتجاوز ستمائة مليون طن في مناطق من نينوى وصلاح الدين ان امتلاك العراق لكافة مستلزمات الصناعة الفوسفاتية المتكاملة سيجعله رائداً فيها ليس فقط على المستوى الاقليمي فحسب بل وعلى المستوى العالمي ونتيجة للاهتمام الكبير الذي توليه الدولة للقطاع الزراعي في العراق وضرورة توفير كل مستلزمات تطويره وتحسينه لأنه يشكل الرافد الاول والاساس للاقتصاد الوطني ودعم مسيرة التنمية، وبهذا المضمار فان وزارة الصناعة والمعادن جادة في انشاء مجمع كيماوي لإنتاج الاسمدة الفوسفاتية في محافظة الانبار .

يتضمن هذا الملف الاسترشادي المختصر دراسة للمجذوى الاقتصادية والفنية لإنشاء مجمع كيماوي لصناعة مختلف انواع الاسمدة الفوسفاتية من خلال استغلال ترسبات صخور الفوسفات المتواجدة في عكاشات في محافظة الانبار في خطوة تعتبر الاولى في تنامي الصناعات الفوسفاتية في العراق، حيث ابدت وزارة الصناعة والمعادن عن رغبتها في استثمار مناجم الفوسفات في منجم عكاشات عن طريق اقامة منظومة صناعية متكاملة في قضاء القائم لإنتاج الاسمدة الفوسفاتية بدءاً من معامل تركيز الخام ومصنع حامض الكبريتيك، مصنع حامض الفوسفوريك ، مصنع الامونيا ،معمل انتاج سماد فوسفات ثنائي الأمونيوم (DAP) ، ,معمل انتاج السماد الفوسفاتي المركز TSP, بالإضافة الى وحدات الخدمات الصناعية اللازمة للتشغيل وفق احداث التقنيات التي تضمن الوصول الى الحياد الكربوني و الحفاظ على البيئة

## المحتويات

- المقدمة
- نبذة تاريخية عن الشركة
- المواد الأولية
- احتياطات الخام
- المعامل والخطوط والطاقت الإنتاجية
- الطلب الحالي والمتوقع على منتجات المشروع
- دراسة السوق
- الجدوى الاقتصادية
- جدول بالأرقام الاقتصادية الرئيسية التي تتضمنها دراسة الجدوى الاقتصادية
- معايير التقييم - استمارة المعايرة
- النقاط الواجب مراعاتها من قبل المستثمر
- الخلاصة والمنافع المترتبة من المشروع



## نبذة تاريخية عن الشركة

تم انشاء مجمع كيمياوي لصناعة الأسمدة الفوسفاتية في عام ١٩٧٨ في محافظة الأنبار قضاء القائم اقصى غربي الأنبار ، والذي اعتبر من المشاريع الاستراتيجية والرائدة في الشرق الاوسط وقتها ، بدأ الإنتاج عام ١٩٨٣ بطاقة انتاج مليون ومائتان وخمسون الف طن سنويا وكان مبلغ العقد الأولي لإنشاء المعامل ما يقارب مليار دولار أمريكي تقريبا، يضم المجمع الكيماوي في الشركة العامة للفوسفات عددا من المعامل المتكاملة والمتراطة مع بعضها لإنتاج الأسمدة الفوسفاتية كمنتج نهائي هذه المعامل هي ( معمل استخلاص الخامات من المنجم ، معمل تركيز الخامات ، معمل حامض الكبريتيك ، معمل حامض الفوسفوريك ، وحدات الخدمات الصناعية ، معامل الأسمدة ، معمل الأمونيا ، معمل أملاح الفلورين ، وحدة التداول ) وتقوم بإنتاج سماد احادي الامونيوم وسماد السوبر فوسفات والاسمدة المركبة. أنشئ المجمع على مساحة تبلغ حوالي ٣٠٨٨٢٦٠ متر مربع ، اما المنجم فانه يقع على مسافة ١٦٠ كلم جنوب غرب مدينة القائم ويمتد على مساحة ٥٠ كلم مربع يضم خامات الفوسفات.

بتاريخ ٢٠١٤/٦/٢٠ تمت السيطرة على المنطقة من قبل عصابات داعش الارهابية مما ادى الى تعرض الشركة لعمليات النهب و التدمير للخطوط الانتاجية وكافة مرافق الشركة وكذلك تعرضها للقصف الجوي من قبل قوات التحالف الدولي قبل و اثناء تحرير المنطقة في ٢٠١٤/١١/٣ كانت الشركة عبارة عن انقاض و عند الكشف عليها تبين ان نسبة الدمار عالية جدا و لا يمكن اعادة تأهيلها ومما ادى الى اتخاذ القرار بشطب معامل الشركة لكون نسبة الدمار تجاوزت ٨٠٪ من موجوداتها باستثناء مشروع معالجة المياه و منجم عكاشات (لم يتم الكشف عليه) .

### المواد الاولية :

- أ- توفر احتياطي هائل ومؤكد من الصخور الفوسفاتية والذي يبلغ بحدود (٣,٥) مليار طن .
- ب- ان وزارة النفط هي الجهة المسؤولة عن امكانية توفر الغاز الطبيعي و النفط و مشتقاته و هي من تحدد تخصيص الغاز للمشاريع.
- ت- توفر مادة الكبريت في حقول المشرق وبكميات هائلة والتي تشكل المادة الأساسية لإنتاج حامض الكبريتيك الذي يشكل بدوره عمود أساسي في صناعة الأسمدة الفوسفاتية كذلك يتوفر الكبريت النقي المستخلص من الغاز الطبيعي في معمل استخلاص الكبريت في محافظة كركوك / غاز الشمال.

### احتياطات الخام:

#### ترسيات فوسفات عكاشات:

فيها خمسة محاجر او مقالع هي

- مقلع (١)
- مقلع (٢)
- مقلع (٣)
- مقلع (٤)
- مقلع (٥)

الاحتياطي المؤكد (٧٠٠ مليون طن) حسب التقارير الفنية والخرائط الطبوغرافية والمقاطع

الجيولوجية التي اعدتها شركة المعادن الوطنية NIMCO سابقا واكدتها شركة union miniere البلجيكية.

علماً أن الكمية التي أستغلت في السنوات السابقة من المنجم أعلاه ( منجم عكاشات ) لا تمثل سوى أقل من ( ١٠ % ) من الخزين .

#### مواصفات خام منجم عكاشات :

المركبات	COMPOUND	النسب الوزنية %
خماسي اوكسيد الفسفور	P <sub>2</sub> O <sub>5</sub>	21.47
اوكسيد الكالسيوم	CaO	50.98
اوكسيد المغنسيوم	MgO	0.60
ثنائي اوكسيد الكربون	CO <sub>2</sub>	17.26
السيليكات	SiO <sub>2</sub>	2.24
اكاسيد الحديد - الالمنيوم	R <sub>2</sub> O <sub>3</sub>	0.67
ثلاثي اوكسيد الكبريت	SO <sub>3</sub>	1.70
الفلور	F	2.88
الكلور	Cl	0.125



## المعامل و الخطوط و الطاقات الانتاجية المستهدفة:

ت	الخط الانتاجي او المعمل	الطاقة التصميمية المقترحة (طن/سنة)	الكلفة التقديرية (مليون دولار )
1	معمل سماد ثنائي فوسفات الامونيوم DAP	1000000	
2	معمل السماد المركز TSP	500000	
3	معمل امونيا	250000	
4	خط انتاج الصخور الفوسفاتية الخام	5000000	
5	خط لمعمل تركيز خامات الفوسفات	2550000	
6	معمل انتاج حامض الكبريتيك	2350000	
7	معمل لإنتاج حامض الفوسفوريك	665000	
8	وحدات للخدمات الصناعية والطاقة		
9	معمل صناعة أكياس البولي اثلين	حسب الطاقات الانتاجية	
10	معالجة الناتج العرضي من انتاج حامض الفسفوريك		
	المجموع		2000

- وحدات الطاقة و الخدمات الصناعية تشمل توفير طاقة كهربائية و مياه معالجة و مياه خالية من الاملاح و ابراج تبريد و هواء صناعي و هواء الآلات الدقيقة و بخار ( ضغط عالي و متوسط و واطئ ) مع محطات تفريغ و خزن الوقود مع مراجل بخارية للطوارئ مع محطات توزيع الكهرباء وفق احداث المسارات التكنولوجية مع مراعاة الاثر البيئي
- تطوير و تاهيل محطة لمعالجة المياه الحالية بطاقة ( ٧٥٠٠ م<sup>٣</sup> / ساعة ) و تتضمن منصة سحب المياه من نهر القرات و بموقع استراتيجي بالاضافة الى احواض ترسيب و تصفية .
- و في حالة تاهيل محطة معالجة المياه من شركتنا تلتزم الجهة المستثمرة باستغلال المشروع مقابل نسبة تضاف الى حصة الشركة من الانتاج تحدد بتفاوض الطرفين على ان لا تقل عن ١٪ من كمية الانتاج النهائي
- امكانية تنفيذ المشروع على مرحلة واحدة او عدة مراحل
- انشاء محطة كهربائية مع مراعاة نسبة من توليد الطاقة النظيفة بالاضافة الى محطة كهربائية في منجم عكاشات و بما يتلائم مع كمية و نوع الوقود المتوفر .
- التزام المستثمر بتهيئة المخازن الخاصة بالمنتج النهائي للحفاظ عليها من الظروف المناخية
- الطاقات الانتاجية المستهدفة استرشادية وبالإمكان إضافة منتجات أخرى حسب الطلب والسوق المحلية و العالمية و بناء على دراسة السوق التي تجريها الشركة المستثمرة

### الطلب الحالي والمتوقع على منتجات المشروع:

تبلغ تقديرات الطلب المحلي فقط على منتجات الشركة من الأسمدة الفوسفاتية كما مبين أدناه:

نوع السماد	الطلب المحلي المتوقع (طن/ سنة)	نسبة تغطية الإنتاج للحاجة المحلية
سماد فوسفات ثنائي الامونيوم (DAP)	1000000	100 %
سماد سوپر (TSP)	500000	100 %

علما أن تقدير الاحتياج بني على أساس زراعة (٢٧٥٠٠) كم<sup>٢</sup> من الأراضي الزراعية ، وبالنسبة للسنوات القادمة من المتوقع زيادة الطلب بنسبة تصل الى ٥٪ سنوياً ، اي ان الطلب المحلي فقط كفيل باستيعاب كامل الطاقة الانتاجية للمشروع . مما يستدعي الاخذ بنظر الاعتبار الى إمكانية التوسع و إضافة خطوط إنتاجية جديدة حسب حاجة السوق المحلية و الخارجية .بالإضافة الى انه من الممكن إضافة منتجات جديدة مثل المكملات الغذائية الحيوانية التي تعتمد في صناعتها على الفوسفات المركزة.

- إن مسار النمو المتوقع لحاجة السوق المحلية سوف يكون ايجابيا بعد استقرار الاوضاع الأمنية والسياسية للبلد، لذا فان الحاجة إلى منتجات هذا المشروع ستغطي كل الإنتاج المخطط عند البدء بالإنتاج الفعلي .
- إن منتجات المشروع ستكون ذات جودة عالية ومطابقة لأفضل المواصفات العالمية وتعتبر ذات مزايا تنافسية عالية جداً، لذا فان الطلب عليها سيكون مضموناً وبالأخص في السوق المحلية.
- لا توجد أية معوقات تحول دون الدخول إلى السوق المحلية أما السوق الخارجية فإن هناك منتجات منافسة ، لذا يتطلب الأمر اتباع افضل السبل لتحقيق انتاج اقتصادي وتقليل الكلف والمحافظة على الجودة واتباع اساليب حديثة في التسويق ليتسنى للشركة الدخول بقوة إلى هذا السوق .



### دراسة السوق :

بحسب تقرير جديد لمنظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة ( فاو ) بعنوان الاتجاهات العالمية للأسمدة وتوقعاتها فإنه من المنتظر ان يرتفع الاستخدام العالمي للفوسفات بنسبة ٢,٢ % سنويا في حين سينمو المعروض منها بنسبة ٢,٧ % سنويا ، وفيما يتعلق بالمستوى المحلي في العراق فتعد الأراضي الصالحة للزراعة أحد أهم الموارد الطبيعية للاستغلال الاقتصادي وبحسب الاحصاءات الرسمية فان الأراضي المزروعة في العراق تبلغ ٥٩٨٢١ كم<sup>٢</sup> تعادل بحدود (٦) مليون هكتار ( ٢٤ مليون دونم ) ، وبحساب الحاجة القياسية الأراضي الزراعية للأسمدة بواقع ٢٥٠ كغم / هكتار فان الحاجة للأسمدة سنويا تصل الى ما يقارب (١,٥) مليون طن سنويا قابلة للزيادة بزيادة الأراضي المزروعة والتي بلغت فعليا بحدود ١٥ مليون هكتار (٦٣ مليون دونم) قبل عام ٢٠٠٣ .

وفي تقدير آخر ، تقدر الأراضي الصالحة للزراعة في العراق بنحو (٤٨) مليون دونم إلا أن التي يمكن استثمارها بشكل مباشر تقدر بنحو (٣١,٥) مليون دونم موزعة كالاتي:

— (٢٢,١) مليون دونم تزرع إرواء بالاعتماد على الأنهر والجداول والمشاريع الإروائية.

— (٩,٤) مليون دونم تعتمد على مياه الأمطار (الزراعة الدائمة).

مما جاء في أعلاه فإن الطلب على الأسمدة محلياً وعالمياً مستمر وبشكل متزايد يفوق ويزيد على المعروض وأن الاستثمار في هذه الصناعة سيكون ناجحاً ومربحاً اقتصادياً بالإضافة إلى المساهمة الإنسانية في حل أزمة الغذاء العالمية والمحلية . إن مسار النمو المتوقع لحاجة السوق المحلية سوف تزداد بحدود ٣-٥ % سنويا" وفق الخطة الخمسية لوزارة الزراعة ومن المتوقع أن تنسحب هذه الخطة على السنوات اللاحقة .

## الجدوى الاقتصادية :

- الأسس المعتمدة في إعداد الدراسة :

افترضت هذه الدراسة ما يلي :

١. ينفذ هذا المشروع بكلفة تبلغ ( ٢ ) مليار دولار ، ويستغرق تنفيذها ٣-٤ سنوات .
٢. عمر المشروع الافتراضي (٢٥) سنة من تاريخ توقيع العقد بطاقة افتراضية تبلغ (١٠٠٪) من الطاقة التصميمية للسنوات العشر الاولى ، و(٩٠٪) للسنوات الخمس الاخيرة .

- **المنتجات النهائية المقترحة للمشروع هي :**

المنتجات	الطاقات السنوية (طن)
سماد DAP	1000000
سماد مركز TSP	500000
	1500000

- اعتمدت الأسعار المخططة للبيع للمنتجات التي ستكون وفق أفضل المواصفات العالمية، واسترشادا بالأسعار المحلية والعالمية للمنتجات مع اخذ الحد الأدنى للأسعار تحسبا لأية متغيرات، وهي كما مبين أدناه:

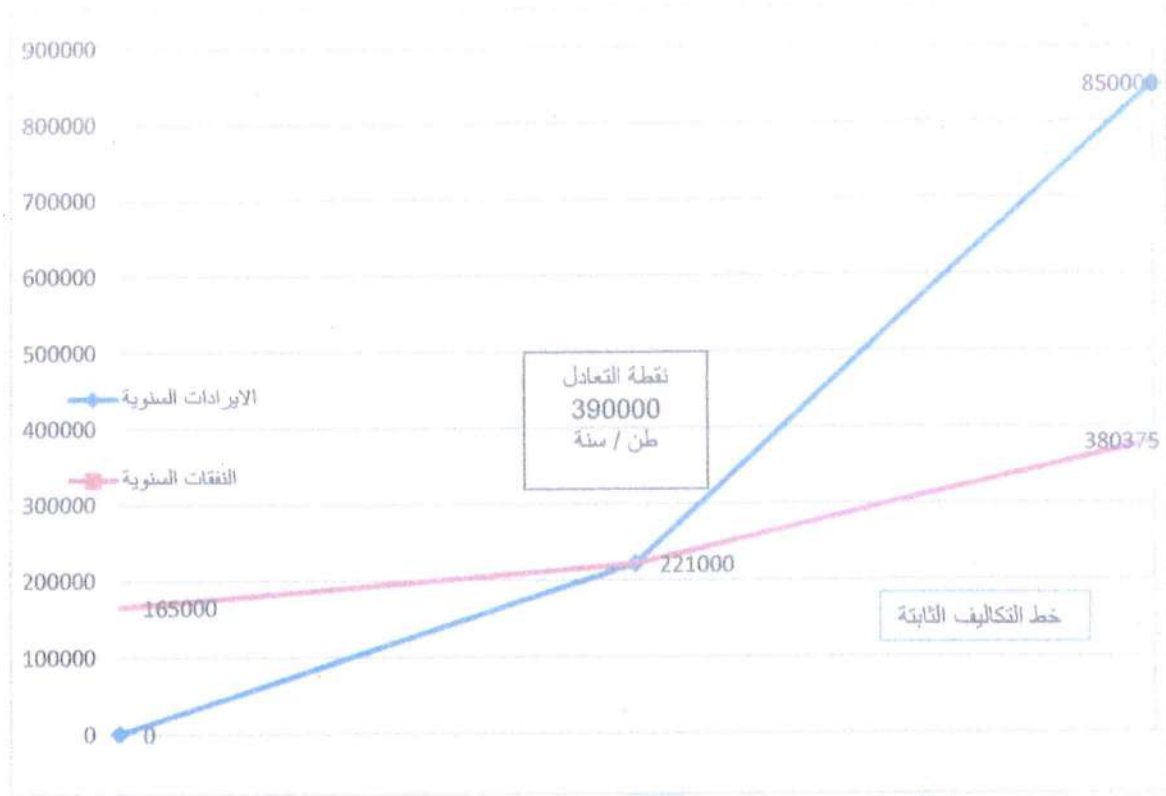
المنتج	سعر البيع المخطط (دولار/ طن)
سماد مركز TSP	500
سماد DAP	600

جول بالأرقام الاقتصادية الرئيسية التي تضمنتها دراسة الجوى الاقتصادية للمشروع

الشركة العامة للفوسفات	(المبالغ بالالف دولار)
الطاقة المستهدفة ( الطاقة التصميمية)	1000000 طن / سنة سماد DAP
	500000 طن / سنة سماد TSP
مبلغ رأس المال المطلوب	2000000
التكاليف الثابتة :-	
رواتب	24000
إنداثارات	135000
أقساط التأمين	6000
مجموع التكاليف الثابتة	165000
التكاليف المتغيرة :-	
خامات ومواد أولية	180000
مواد احتياطية	8500
مصاريف صيانة	4250
مواد تعبئة وتغليف	12000
تكاليف إدارية وتسويقية ومصاريف أخرى	2125
رواتب ( حوافز انتاج )	8500
مجموع التكاليف المتغيرة	215375
إجمالي الكلفة السنوية	380375
سعر البيع المخطط ( معدل موزون )	0.567
قيمة الإنتاج المخطط ( إيرادات النشاط السنوية )	850000
صافي الأرباح السنوية	469625
فترة الاسترداد/ سنة (بعد التشغيل)	3.3
معدل العائد البسيط	0.23
نقطة التعادل	0.26



## مخطط يمثل نقطة التعادل للمشروع



## المعايير القياسية المعتمدة عند المفاضلة و الاحالة

الرقم	المعايير القياسية
١	المعايير الفنية
	الطاقة الانتاجية المستهدفة
	حجم العمل الموصوف في خطة الاستثمار
	رصانة الشركة المتقدمة عالميا
	معلومات موثقة عن الشركات الهندسية الساندة مع المستثمر
	وثائق عن المجهزين الاساسيين للمواد و الاجهزة و المعدات المعتمدين من قبل المستثمر
	الاعمال المماثلة للمستثمر و حلفاءه موثقة (تنفيذ و تشغيل)
٢	المعايير التجارية و المالية
	حصة الانتاج المجانية التي يقدمها المستثمر للوزارة
	المدة اللازمة لأعمال التأهيل
	الكفاءة المالية و تقييم وضع الشركة المالي من خلال البيانات المالية للسنوات الثلاثة الاخيرة و شركائه و حجم التعاقدات و مقدار الاصول الثابتة للمدة اعلاه مصدقة من الجهات الرقابية ذات العلاقة
	تاييد المصارف و المؤسسات المالية و غيرها من الوثائق عن القدرات المالية و شركاءه و مقدار التداولات المالية خلال السنوات الثلاثة الاخيرة و بشكل موثق
	المزايا التي يقدمها المستثمر للعاملين و المعمل و المحافظة
	نسبة تشغيل العاملين و الالتزام بدفع مستحقاتهم و حسب القوانين و التعليمات النافذة بهذا الصدد

## النقاط الواجب مراعاتها من قبل المستثمر:

١. تقديم خطاب ضمان غير مشروط بعد الاحالة قبل توقيع العقد بمبلغ (٣٪ من مبلغ العقد الكلي) صادر عن احد المصارف العراقية المعتمدة والمسجلة ضمن المنصة الالكترونية للبنك المركزي العراقي ويتم خفض مبلغ خطاب الضمان بنسبة ٥٠٪ من قيمة كل دفعة من الخطوط الانتاجية التي يتم تجهيزها الى الشركة وفقاً للعقد المتفق عليه الى ان يصل الى المبلغ الذي يعادل رواتب كافة منتسبي الشركة ( بكافة تفاصيلها ) لمدة ( ٩٠ يوم ) على ان يتم تعويض المبلغ المدفوع خلال ( ٣٠ يوم ) كحد اقصى ، والذي يراعى تجديده اصوليا لنهاية فترة العقد ، وفي حالة عدم قيام المستثمر بتقديم خطاب الضمان في موعده العقدي المحدد فيحق للطرف الاول توجيه انذار للطرف الثاني بوجوب تنفيذ الالتزامات الواردة بموجب هذه المادة وفي حالة عدم تقديم الخطاب بعد توجيه الإنذار يتم الغاء الاحالة .
٢. ان الموجودات والاراضي والعقارات التابعة للشركة العامة سواء التي يقام عليها المشروع او أي ارض او عقار تابع للشركة العامة في القائم وعكاشات لن تكون ضامنة لاي منح او قروض .
٣. في حالة رغبة المتقدم للفرصة الاستثمارية للحصول على قرض من احد المصارف لتمويل الخطوط الانتاجية والاليات والمعدات التي يروم انشاءها وادخالها في عمل المشروع فيجب ان لا تزيد فترة الضمان عن الفترة العقدية وبما لا يؤثر على ملكية هذه المعدات والخطوط الانتاجية التي ستؤول الى الشركة العامة ( الطرف الأول ) في نهاية مدة العقد بما يتطلب ان يقدم الطرف الثاني ضمانات للشركة العامة ( الطرف الأول ) بأنه سوف يسلم تلك المعدات والخطوط الانتاجية بعد انتهاء مدة العقد خالية من أي التزامات مالية او قانونية حفاظا على حقوق الشركة العامة ومصالحها .
٤. يلتزم الطرف الثاني بالتأمين لدى احدى شركات التأمين العراقية على المشروع بكافة ابنيته ومعداته ومكانته والياته ضد جميع الاخطار وعلى حياة منتسبي الشركة ضد اخطار وحوادث العمل والاضرار التي تصيبهم من جراء العمل وتكون وثيقة باسم الطرفين نافذة طيلة فترة نفاذ العقد ولحين استلام المشروع من قبل الطرف الأول بعد انتهاء مدة العقد ( فقرة عقدية ) .



## الخلاصة والمنافع المترتبة من المشروع

- يجب بناء المعامل وخطوط الانتاج طبقاً لأحدث ما وصلت اليه التكنولوجيا في هذه الموضوعات ووفق المسالك التكنولوجية الحديثة.
- التنسيق مع شركات رصينة كاستشاري للمشروع وستبقى مسؤولة لمتابعة جميع مراحل المشروع.
- يتم اختيار افضل العروض للشركات وفق معايير فنية تحددها شركتنا.
- اعطاء اهتمام واسع لمعالجة النفايات الصلبة و السائلة الحامضية و القاعدية للحفاظ على البيئة من خلال استخدام أحدث الاساليب المتوفرة عالمياً و حسب المحددات البيئية الصادرة من وزارة البيئة العراقية و المعتمدة عالمياً.
- يجب ان تكون جميع المعدات و الخطوط الانتاجية و الالات من مناشئ عالمية رصينة.
- هذا المشروع سيغطي حاجة العراق من الاسمدة الفوسفاتية المختلفة طيلة فترة العقد، واعطاؤه الاولوية وكما يتم تقديم تعهد الى وزارة الزراعة من خلال توقيع عقد لتغطية حاجة العراق من السماد وان الفائض سيتم تصديره خارج العراق لوجود طلب عالمي على الاسمدة الفوسفاتية.
- سيكون راس مال المشروع بحدود ٢ مليار دولار لتبدأ الانتاج خلال فترة لا تتجاوز اربعة سنوات و على مراحل.
- المجمع المزمع انشاؤه في المنطقة يحتاج الى عدد كبير من الكوادر الفنية والادارية حيث توجد في المنطقة وفرة من القوى العاملة . ولدى الشركة حالياً بحدود ٢٠٠٠ موظف ، وهذه القوى العاملة مجدية من الناحية الاقتصادية لقلّة كلفتها وبساطة متطلباتها الاجتماعية لقرب مناطق سكنها من مناطق العمل ، مع الإشارة إلى أنّها تحتاج إلى عمليات التدريب والإعداد و تطوير قدراتهم و بما يواكب التكنولوجيا الحديثة و المستهدفة .
- بالامكان الاستفادة من البنى التحتية والخدمات المتوفرة وامكانية استغلالها في موقع الشركة أو في موقع آخر قريب من موقع الشركة من خلال الكشف عن الموقع وبشكل دقيق لغرض الاتفاق على تقييمها.

للتواصل مع الشركة

المقر الرئيسي: محافظة الانبار - قضاء القانم

مكتب بغداد: بغداد- حي اليرموك - محلة ٦٠٨ - شارع ١٥ - دار ٩

البريد الإلكتروني [pho.comp@industry.gov.iq](mailto:pho.comp@industry.gov.iq)

**Ministry of Industry and Minerals**

**General Phosphate Company**

**Investment file**

**Establishing a complex to produce phosphate fertilizers at the headquarters of the State Company for Phosphate in Al-Qaim with all its accessories.**

**2024**

## **Contents**

- Introduction
- A historical overview of the company
- Raw materials
- Crude reserves
- Factories, lines, and production capacities
- Current and expected demand for the project's products
- Market study
- Economic Feasibility
- A table of the main economic figures included in the economic feasibility study
- Evaluation criteria - Calibration form
- Points to be taken into consideration by the investor
- Conclusion and benefits resulting from the project



## **Introduction**

Iraq is distinguished by its abundant and diverse mineral wealth, which is still far from effective and influential investment in Iraq's economies. During more than half a century of exploratory geological work carried out by the Iraqi Geological Survey, it was possible to obtain a clear and accurate picture of the mineral resources and industrial rocks in Iraq and to determine the reserve that is capable of industrial investment in both quantitative and qualitative terms, as the available mineral data show the existence of a huge reserve of phosphate exceeding ten billion tons in the Western Desert and a storage of free sulfur that is the first of its kind in the world, exceeding six hundred million tons in areas of Nineveh and Salah al-Din. Iraq's possession of all the requirements for the integrated phosphate industry will make it a pioneer in it, not only at the regional level, but also at the global level, and because of the great interest paid by the state. For the agricultural sector in Iraq and the necessity of providing all requirements for its development and improvement because it constitutes the first tributary and basis of the national economy and support for the development process. In this regard, the Ministry of Industry and Minerals is serious about establishing a chemical complex to produce phosphate fertilizers in Anbar Governorate.

This brief indicative file includes a study of the economic and technical feasibility of establishing a chemical complex to manufacture various types of phosphate fertilizers by exploiting phosphate rock deposits located in Akashat in Anbar Governorate, in a step considered the first in the growth of phosphate industries in Iraq, as the Ministry of Industry and Minerals expressed its desire to invest in Phosphate mines in the Akashat mine by establishing an integrated industrial system in Al-Qaim district for the production of phosphate fertilizers, starting with the ore concentration plant, the sulfuric acid plant, the phosphoric acid plant, the ammonia plant, the diammonium phosphate (DAP) fertilizer production plant, and the TSP concentrated phosphate fertilizer production plant, in addition to the industrial service units necessary to operate according to the latest technologies that ensure reaching carbon neutrality and preserving the environment

### **Historical overview of the company**

A chemical complex for the manufacture of phosphate fertilizers was established in 1978 in Anbar Governorate, Al-Qaim District, farthest from Anbar. It was considered one of the strategic and pioneering projects in the Middle East at the time. Production began in 1983 with a production capacity of one million two hundred and fifty thousand tons annually. The amount of the initial contract for establishing the laboratories was what Approximately one billion US dollars, the chemical complex at the State Company for Phosphate includes several integrated laboratories that are interconnected to produce phosphate fertilizers as a final product. These laboratories are (the ore extraction plant from the mine, the ore concentration plant, the sulfuric acid plant, the phosphoric acid plant, and the industrial services units. Fertilizer factories, ammonia factory, fluorine salts factory, and trading unit. It produces monoammonium fertilizer, superphosphate fertilizer, and compound fertilizers. The complex was established on an area of approximately 3,088,260 square meters. As for the mine, it is located 160 km southwest of the city of Al-Qaim and extends over an area of 50 square kilometers and includes phosphate ores.

On 20/6/2014, the area was controlled by ISIS terrorist gangs, which led to the company being subjected to looting and destruction of production lines and all company facilities, as well as being subjected to aerial bombardment by international coalition forces before and during the liberation of the area on 3/11/2014. The company is in ruins, and when it was inspected, it was found that the percentage of destruction was very high and could not be rehabilitated, which led to the decision to write off the company's laboratories because the percentage of destruction exceeded 80% of its assets, with the exception of the water treatment project and the Akashat mine (which was not inspected).

**Raw material:**

A- The availability of a huge and proven reserve of phosphate rocks, which amounts to 3.5 billion tons.

B- The Ministry of Oil is the body responsible for the availability of natural gas, oil, and its derivatives, and it is the one who determines the allocation of gas to projects.

C- The availability of sulfur in the Mishraq fields in huge quantities, which constitutes the basic material to produce sulfuric acid, which in turn constitutes a basic pillar in the manufacture of phosphate fertilizers. Pure sulfur extracted from natural gas is also available in the sulfur extraction plant in Kirkuk Governorate / North Gas.



### Crude reserves:

#### Akashat phosphate deposits:

It has five quarries, which are

- Quarry (1)
- Quarry (2)
- Quarry (3)
- Quarry (4)
- quarry (5)

The proven reserve (700 million tons) according to technical reports, topographical maps and geological sections previously prepared by the National Minerals Company NIMCO and confirmed by the Belgian Company Union Miniere.

Note that the amount exploited in previous years from the above mine (Akashat Mine) represents only less than (10%) of the reserve.

#### Akashat mine ore specifications:

Compounds	Compounds	% weight ratios
Phosphorus pentoxide	P <sub>2</sub> O <sub>5</sub>	21.47
Calcium oxide	CaO	50.98
Magnesium oxide	MgO	0.60
Carbon dioxide	CO <sub>2</sub>	17.26
Silica	SiO <sub>2</sub>	2.24
Iron oxides - aluminum	R <sub>2</sub> O <sub>3</sub>	0.67
Sulfur trioxide	SO <sub>3</sub>	1.70
Fluorine	F	2.88
Chlorine	Cl	0.125

**Factories, lines and production capacities:**

No	Production line or factory	Proposed design capacity (tons/year)	Estimated cost (million dollars)
1	Diammonium phosphate (DAP) fertilizer factory	1000000	
2	Concentrated fertilizer plant TSP	500000	
3	Ammonia plant	250000	
4	Raw phosphate rock production line	5000000	
5	Line for a concentration plant for phosphate ores	2550000	
6	Sulfuric acid production plant	2350000	
7	A plant for the production of phosphoric acid	665000	
8	Units for industrial and energy services		
9	Polyethylene bags manufacturing plant	According to production capacities	
10	Treatment of by-products of phosphoric acid production		
	Total		2000

- Energy units and industrial services include the provision of electrical energy, treated water, salt-free water, cooling towers, industrial air, precision machinery air, and steam (high, medium, and low pressure) with fuel unloading and storage facilities, emergency steam boilers, and electricity distribution stations according to the latest technological paths, taking into account the environmental impact
- Developing and rehabilitating an existing water treatment plant with a capacity of (7,500 m<sup>3</sup>/hour), which includes a platform for drawing water from the Euphrates River in a strategic location, in addition to sedimentation and filtration basins.
- In the event that the water treatment plant is rehabilitated by our company, the investing party is committed to exploiting the project in exchange for a percentage added to the company's share of production, determined by negotiation between the two parties, provided that it is not less than 1% of the final production quantity.
- The possibility of implementing the project in one or several stages,
- Establishing an electrical station, considering a percentage of clean energy generation, in addition to an electrical station in the Akashat mine, in accordance with the quantity and type of fuel available.
- The investor's commitment to prepare warehouses for the final product to protect it from climatic conditions.
- The targeted production capacities are indicative, and it is possible to add other products according to demand and the local and international market and base in the market study conducted by the investing company.

### Current and future demand for the project's products

Estimates of local demand only for the company's phosphate fertilizer products are as shown below:

Fertilizer type	Expected local demand (tons/year)	The percentage of production coverage of the local need
<b>Diammonium Phosphate (DAP)</b>	<b>1000000</b>	<b>100%</b>
<b>Super Fertilizer (TSP)</b>	<b>500000</b>	<b>100%</b>

Acknowledging that the need estimate was based on the cultivation of **(27,500) km<sup>2</sup>** of agricultural land, and for the coming years the demand is expected to increase by a rate of up to 5% per year, meaning that only local demand is sufficient to absorb the entire production capacity of the project. Which requires taking into consideration the possibility of expansion and adding new production lines according to the needs of the local and foreign markets. In addition, it is possible to add new products such as animal nutritional supplements that rely in their manufacture on concentrated phosphates.

- The expected growth path for the local market's need will be positive after the country's security and political conditions stabilize, so the need for the products of this project will cover all planned production when actual production begins.
- The project's products will be of high quality and conform to the best international specifications and are considered to have very high competitive advantages, so demand for them will be guaranteed, especially in the local market.
- There are no obstacles preventing entry into the local market. As for the foreign market, there are competing products. Therefore, it is necessary to follow the best ways to achieve economic production, reduce costs, maintain quality, and follow modern methods of marketing so that the company can enter strongly into this market.



### Market study:

According to a new report by the Food and Agriculture Organization of the United Nations (FAO), entitled Global Fertilizer Trends and Expectations, the global use of phosphate is expected to rise by 2.2% per year, while its supply will grow by 2.7% per year. With regard to the local level in Iraq, arable land is one of the most important natural resources. For economic exploitation, according to official statistics, the cultivated lands in Iraq amount to **59,821 km<sup>2</sup>; It is equivalent to approximately (6) million hectares (24 million dunums)**. By calculating the standard need for agricultural land for fertilizer at **250 kg/ha**, the annual need for fertilizer reaches approximately **(1.5) million tons annually**, which can be increased by increasing the cultivated land, which actually reached approximately **15 million hectares (63 million douns) before 2003**.

In another estimate, the arable land in Iraq is estimated at approximately **(48) million dunums**, but the land that can be directly invested is estimated at **approximately (31.5) million dunums**, distributed as follows:

- **(22.1) million dunams** are cultivated for irrigation, relying on rivers, streams, and irrigation projects.
- **(9.4) million douns** depend on rainwater (dim agriculture).

What was stated above is that the demand for fertilizers locally and globally continues and increasingly exceeds the supply and that investment in this industry will be successful and economically profitable in addition to the humanitarian contribution to solving the global and local food crisis. The expected growth path of the local market's needs will increase by **3-5% annually** according to the Ministry of Agriculture's five-year plan, and it is expected that this plan will extend to subsequent years.

### Economic seriousness.

#### - The principles adopted in preparing the study:-

##### This study assumed the following:

1. This project is being implemented at a cost of **\$(2) billion**, and will take 3-4 years to implement.
2. The hypothetical project lifespan is **(25) years** from the date of signing the contract, with a hypothetical capacity **of (100%)** of the design capacity for the first ten years and **(90%)** for the last five years.

##### -The proposed final products of the project are:

Product	Annual capacity (tons)
DAP fertilizer	1000000
Concentrate fertilizer TSP	500000
	1500000

- The planned selling prices for the products were considered, which will be in accordance with the best international specifications, and guided by the local and international prices of the products, taking the minimum prices in anticipation of any changes, and they are as shown below:

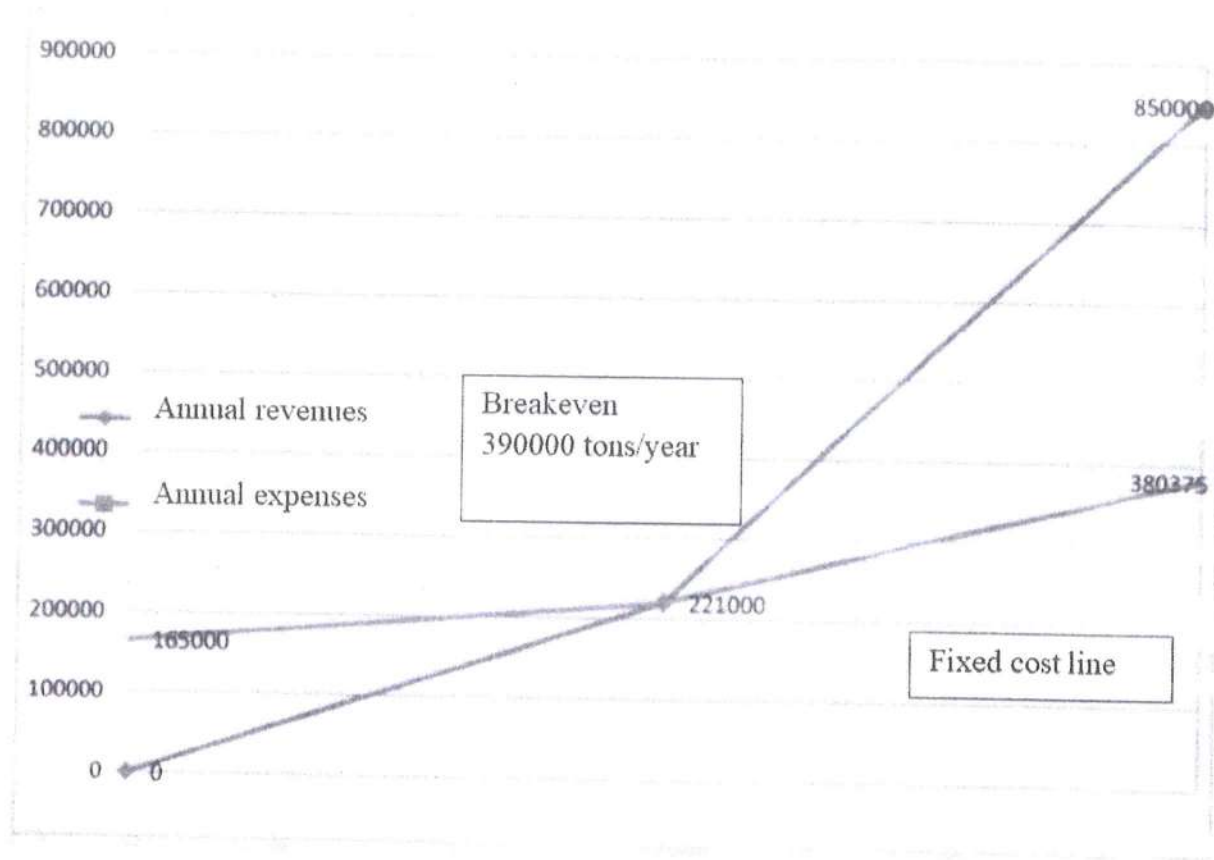
Product	Planned selling price (USD/ton)
Concentrate fertilizer TSP	500
DAP fertilizer	600

**A table of the main economic figures included in the project's economic feasibility study.**

General Phosphate Company	(Amounts in thousand dollars)
<b>Target energy (design energy)</b>	1000000 tons/year DAP fertilizer 500000 tons/year TSP fertilizer
The amount of capital required	2000000
Fixed costs: -	
payroll	24000
Extinctions	135000
Insurance premiums	6000
Total fixed costs	165000
Variable costs: -	
Ores and raw materials	180000
Backup materials	8500
Maintenance expenses	4250
Packing and warping material	12000
Administrative, marketing, and other expenses	2125
Salaries (production incentives)	8500
Total variable costs	215375
Total annual cost	380375
Planned selling price (weighted average)	0.567
Planned production value (annual activity revenues)	850000
Annual net profits	469625
Payback period/year (after operation)	3.3
Simple rate of return	0.23
Breakeven	0.26



A chart representing the break-even point of the project



### Standard criteria approved for comparison and referral

No.	Standard standards
1	Technical standards
	Target production capacity
	The amount of work described in the investment plan
	Global Sobriety of the applying company
	Documented information about the engineering companies supporting the investor
	Documents about the main suppliers of materials, devices and equipment approved by the investor
	Similar works of the investor and his allies are documented (implementation and operation)
2	Commercial and financial standards
	The free production share provided by the investor to the Ministry
	The period required for rehabilitation work
	Financial efficiency and evaluation of the company's financial position through the financial statements for the last three years, its partners, the volume of contracts, and the amount of fixed assets for the above period, certified by the relevant regulatory authorities.
	Attestation from banks, financial institutions and other documents about the financial capabilities of its partners and the number of financial transactions during the last three years in a documented manner.
	Benefits provided by the investor to workers, the factory, and the governorate
	The employment rate of workers and the commitment to pay their dues, in accordance with the applicable laws and instructions in this regard

**Points to be taken into consideration by the investor:**

1. Submitting an unconditional letter of guarantee after the referral and before signing the contract in the amount of (3% of the total contract amount) issued by one of the approved Iraqi banks registered within the electronic platform of the Central Bank of Iraq. The amount of the letter of guarantee is reduced by 50% of the value of each batch of production lines that is supplied to the company. According to the agreed upon contract, until it reaches the amount equivalent to the salaries of all the company's employees (in all its details) for a period of (90 days), provided that the amount paid is compensated within (30 days) as a maximum, which must be duly renewed until the end of the contract period, and in the event that the investor does not submit the letter of guarantee on the specified contractual date, the first party has the right to send a warning to the second party that the obligations contained in accordance with this article must be implemented. If the letter is not submitted after the warning is given, the referral will be cancelled.
2. The assets, lands and real estate belonging to the public company, whether on which the project is being built or any land or real estate belonging to the public company in Al-Qaim and Akashat, will not be a guarantee for any grants or loans.
3. In the event that the applicant for the investment opportunity desires to obtain a loan from a bank to finance the production lines, mechanisms and equipment that he intends to establish and introduce into the work of the project, the guarantee period must not exceed the contractual period in a way that does not affect the ownership of this equipment and production lines that will be transferred to the public company (the first party). ) At the end of the contract period, which requires that the second party provide guarantees to the public company (the first party) that it will deliver that equipment and production lines after the end of the contract period, free of any financial or legal obligations, to preserve the rights and interests of the public company.
4. The second party is obligated to ensure the project with all its buildings, equipment, machinery and machinery against all risks and the lives of the company's employees against dangers, work accidents and damages that befall them because of work. A document in the name of both parties shall be valid throughout the contract's validity period and until the first party receives the project after Expiration of the contract period (contractual clause).



### **Conclusion and benefits resulting from the project**

- Factories and production lines must be built in accordance with the latest technology in these topics and in accordance with modern technological methods.
- Coordination with solid companies as a consultant for the project and will remain responsible for following up on all stages of the project.
- The best offers for companies are selected according to technical standards determined by our company.
- Giving wide attention to the treatment of solid and liquid acidic and basic waste to preserve the environment by using the latest methods available globally and in accordance with the environmental determinants issued by the Iraqi Ministry of Environment and approved internationally.
- All equipment, production lines and mechanisms must be from reliable international manufacturers.
- This project will cover Iraq's need for various phosphate fertilizers throughout the contract period, and it will be given priority. A pledge will also be submitted to the Ministry of Agriculture by signing a contract to cover Iraq's need for fertilizer, and the surplus will be exported outside Iraq due to the global demand for phosphate fertilizers.

The project's capital will be approximately \$2 billion, and production will begin within a period not exceeding four years in stages.

- The complex to be established in the region requires a large number of technical and administrative personnel, as there is an abundance of manpower in the region. The company currently has **approximately 2,000 employees**, and this workforce is economically feasible due to its low cost and the simplicity of its social requirements due to the proximity of its residential areas to the work areas, noting that it requires training, preparation, and developing their capabilities in a manner that keeps pace with modern and targeted technology.

■ **It is possible to benefit from the infrastructure and services available and the possibility of exploiting them at the company's site or at another site close to the company's site by examining the site accurately for the purpose of agreeing on its evaluation.**

To contact the company

**Headquarters: Anbar Governorate - Al-Qanim District**

**Baghdad Office: Baghdad - Yarmouk District, District 608 - Street 15 - House?**

**Email [pho.comp@industry.gov.iq](mailto:pho.comp@industry.gov.iq)**



## اعلان للمرة الثانية

انشاء معامل جديدة متكاملة في الشركة العامة للفوسفات مع كافة ملحقاتها في موقعها الحالي

### محافظة الانبار / قضاء القائم / منجم عكاشات

يسر شركتنا الشركة العامة للفوسفات احدى تشكيلات وزارة الصناعة والمعادن العراقية الاعلان عن فرصة استثمارية للشراكة مع القطاع الخاص استنادا الى المادة ثالثا من قانون الشركات رقم ( ٢٢ ) لسنة ١٩٩٧ لانشاء معامل جديدة متكاملة لانتاج الاسمدة الفوسفاتية مع كامل المرافق الحيوية . وتدعو المستثمرين والشركات العالمية والعربية والعراقية المتخصصة في مجال صناعة الاسمدة للاستثمار مع مراعاة ما يلي:

١. تقديم وثائقها من شهادة التأسيس وعقد التأسيس والمستمسكات المتعلقة بها ( باللغة الانكليزية للشركات غير العربية ) ( مصادق عليها من مسجل الشركات في بلد الشركة على ان تصدق كافة الوثائق من قبل سفارة جمهورية العراق في بلد الشركة ) مع نسخة مترجمة (ترجمة قانونية) باللغة العربية ( تقدم مع العرض ) .
٢. تقديم الملائمة المالية للشركة مقدمة العرض مع كشف تاييد الودائع او تقديم كتاب تأييد من احد المصارف الرصينة او مؤسسات التمويل يتعهد بتمويل الشركة مقدمة العرض بالمبلغ الخاص بالمشروع وحسب مراحل العمل ولحين اتمام العمل النهائي ( تقدم مع العرض ) .
٣. تقدم الشركة صاحبة العرض امكانياتها الفنية وخطتها لانشاء المعامل الجديدة وفقا لأحدث المسالك التكنولوجية ( تقدم مع العرض ) . وستكون احد فقرات الترجيح مع الاخذ بنظر الاعتبار المتطلبات البيئية .
٤. تقديم عرض فني يتضمن الخطوط الانتاجية والاليات والاستعداد لنقل التكنولوجيا والتدريب مع تأكيد على ان تكون الخطوط الانتاجية والاليات جديدة ومن مناشى عالمية رصينة في انشاء الخطوط الإنتاجية ( تقدم مع العرض ) .
٥. خضوع العقد الى القوانين والتشريعات العراقية لفض النزاعات ان وجدت ويكون القضاء العراقي هو المختص في النظر بالنزاع.
٦. تقديم مطبوعات او نشرات تعريفية حول اعمال الشركة المماثلة ( تقدم مع العرض ) .
٧. وجوب فتح فرع مسجل في العراق للشركات الاجنبية عند التعاقد وتسجيله اصوليا لدى مسجل الشركات خلال مدة (٣) اشهر من تاريخ توقيع العقد .
٨. بإمكان الشركات الراغبة بالمشاركة في الفرصة الاستثمارية زيارة موقع الشركة في القائم للاطلاع على الموقع على ان يتم تقديم طلب قبل مدة مناسبة ليتسنى لنا تهيئة مستلزمات ومتطلبات الزيارة.
٩. تقديم عرض بالحصة المجانية ( نسبة المشاركة ) وعدد الموظفين الذين سيتم تشغيلهم ودفع رواتبهم مع كافة المقدرات والمنافع الاجتماعية للشركة والمناطق المجاورة ( بناء مدرسة تاهيل ودعم نادي الفوسفات الرياضي بكافة منشاته ومرافقه ، بناء مركز صحي و مركز اطفاء ، دور تشغيلية او أي ابنية خدمية أخرى او منافع اجتماعية للمناطق المجاورة وكذلك تقديم سيارات ومعدات مجانية للشركة العامة ) .



- وعلى الراغبين في الاشتراك في هذه الفرصة الحصول على نسخة من الملف الاستثماري المتكامل من مكتب الشركة الكائن في بغداد - اليرموك - محلة ٦٠٨ - شارع ١٥ - دار ٩ / مقابل مبلغ قدره (١.٠٠٠.٠٠٠) دينار مليون دينار عراقي غير قابل للرد .

- لا يتم فتح العروض الا بعد مضي مدة (٦٠) يوم من تاريخ نشر الاعلان على موقع الوزارة ([www.industry.gov.iq](http://www.industry.gov.iq)) ولوحة الاعلانات في الوزارة والشركة وثلاث صحف محلية وإرسال صورة منه الى وزارة الخارجية لأعمام الاعلان والمتطلبات على السفارات العراقية وكذلك الهيئة الوطنية للاستثمار ومجالس المحافظات .

- تكون استمارة المعايير القياسية في الملف الاستثماري اساسا عند المفاضلة و التوصية بالاحالة  
- سيؤخذ بنظر الاعتبار قبول أي عرض يتضمن مقترحات فنية اضافية لانتاج منتجات جديدة لانواع اسمدة اخرى او منتجات وسطية لم يتم ادراجها ضمن الاعلان.

- تتعهد شركتنا بتقديم كافة المعلومات الفنية والتفصيلية والتسهيلات اللازمة كذلك تأمين الزيارات الميدانية الى موقع الشركة في محافظة الانبار - قضاء القائم .

- تقدم العروض وفق الشروط الواردة في أعلاه وممن الملف الاستثماري وان تكون بثلاثة طرود ( طرد العرض الفني + طرد للعرض التجاري + طرد للمستمسكات المطلوبة ومن ضمنها وصل شراء نسخة من الملف الاستثماري).

- تودع العروض في صندوق العطاءات في مكتب الشركة في بغداد وفي حالة مصادفة يوم الغلق عطلة رسمية يكون الغلق في أول يوم يليه من أيام الدوام الرسمي.

- للإجابة على الاستفسارات حول الفرصة الاستثمارية وللمزيد من الاستفسار يرجى زيارة موقع الشركة الالكتروني وروابط الاتصال أدناه:

البريد الإلكتروني [pho.comp@industry.gov.iq](mailto:pho.comp@industry.gov.iq)

مدير التاهيل: 009647833457220

المدير التجاري: 009647807317632

ملاحظة: يجب ان تقدم العروض وفق الشروط الواردة في الاعلان والملف الاستثماري (التجارية - القانونية - المالية ) وتحمل الشركة التي ترسوا عليها الفرصة الاستثمارية كافة اجور النشر والإعلان.

المدير العام و رئيس مجلس الادارة



(Translation from Arabic to English)

**Announcement for the second time**

**Establishment of integrated specific laboratories in the State Company for Phosphate with all its annexes at its current site of Anbar Governorate / Al-Qaim District / Akashat Mine**

Our company, the General Phosphate Company, one of the formations of the Iraqi Ministry of Industry and Minerals, is pleased to announce an investment opportunity for partnership with the private sector, based on Article Three of the Companies Law No. (22) of 1997, to establish new integrated factories for the production of phosphate fertilizers with all vital facilities. It invites investors and international, Arab and Iraqi companies specialized in the field of fertilizer manufacturing to invest, taking into account the following:

1. Submitting its documents, including the certificate of incorporation, articles of incorporation, and related documents (in English for non-Arabic companies) (certified by the registrar of companies in the company's country, provided that all documents are authenticated by the Embassy of the Republic of Iraq in the company's country) with a translated copy (legal translation) in the language Arabic (provided with the offer).
2. Submitting the financial solvency of the company submitting the offer along with a statement of confirmation of the deposits or submitting a letter of support from one of the reputable banks or financing institutions pledging to finance the company submitting the offer with the amount for the project and according to the stages of work and until the final work is completed (submitted with the offer).
3. The company submitting the offer presents its technical capabilities and its plan to establish new laboratories according to the latest technological methods (submitted with the offer). It will be one of the weighting paragraphs, taking into account environmental requirements.
4. Providing a technical presentation that includes production lines and mechanisms and preparation for technology transfer and training, with an emphasis that the production lines and mechanisms are new and from reliable international sources in establishing production lines (submitted with the presentation).
5. The contract is subject to Iraqi laws and legislation to resolve disputes, if any, and the Iraqi judiciary is the competent one to consider the dispute.
6. Providing introductory publications or brochures about the company's similar work (to be submitted with the offer).
7. It is necessary to open a registered branch in Iraq for foreign companies upon contracting and register it duly with the Registrar of Companies within a period of 3 months from the date of signing the contract.
8. Companies wishing to participate in the investment opportunity can visit the company's website in Al-Qaim to view the site, provided that a request is submitted in advance so that we can prepare the supplies and requirements for the visit.
9. Submitting an offer with the free share (participation rate) and the number of employees who will be employed and their salaries paid, along with all the items and social benefits for the company and the surrounding areas (building a rehabilitation school and supporting the Phosphate Sports Club with all its facilities and facilities, building a health center and fire station, operational homes or any other service buildings or social benefits for neighboring areas, as well as providing free cars and equipment to the public company).

- Those wishing to participate in this opportunity must obtain a copy of the integrated investment file from the company's office located in Baghdad - Yarmouk - District 608 - Street 15 - House / 9 for an amount of (1000,000 dinars), one million Iraqi dinars, non-refundable.

- Bids will not be opened until after a period of (60) days has passed from the date of publishing the advertisement on the Ministry's website ([www.industry.gov.iq](http://www.industry.gov.iq)), the bulletin board in the Ministry and the company, and three local newspapers, and sending a copy of it to the Ministry of Foreign Affairs to circulate the advertisement and requirements to Iraqi embassies, as well as National Authority for Investment and Provincial Councils.

- The standard criteria form in the investment file is the basis for comparison and referral recommendation

- Any offer that includes additional technical proposals for the production of new products for other types of fertilizers or intermediate products that were not included in the announcement will be taken into consideration for acceptance.

- Our company pledges to provide all the technical and detailed information and necessary facilities, as well as providing field visits to the company's site in Anbar Governorate - Al-Qaim District.

- Offers are submitted according to the conditions stated above and in the body of the investment file, and must be in three packages (a package for the technical offer, a package for the commercial offer, and a package for the required documents, including a receipt for purchasing a copy of the investment file).

Bids shall be deposited in the bidding box in the company's office in Baghdad. If the closing day coincides with an official holiday, the closing shall be on the first following official working day.

-To answer inquiries about the investment opportunity and for further inquiries, please visit the company's website and the contact links below:

Email [pho.comp@industry.gov.iq](mailto:pho.comp@industry.gov.iq)

Rehabilitation Manager: 009647833457220

Commercial Manager: 009647807317632

**Note:** Offers must be submitted in accordance with the conditions stated in the advertisement and the investment file (commercial - legal - financial), and the company to which the investment opportunity is awarded shall bear all publishing and advertising fees.

**General Manager and Chairman of the Board of Directors**